

2  
0  
2  
3

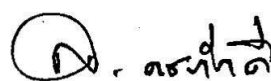
# รายงานแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน

## คำนำ

รายงานแผนปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อทราบผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2566 – 2570 และ แผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ได้ผลักดันการดำเนินงานให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามแผนที่คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนที่กำหนดไว้ รวมถึงการดำเนินงานให้เป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาองค์กรมุ่งสู่วิสัยทัศน์ของคณะฯ และต่อยอดศักยภาพที่มีอยู่เดิมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสังคมและชุมชนต่อไป



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุรศักดิ์ ชชภักดี)  
คณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

## สารบัญ

บทสรุปผู้บริหาร	4
ข้อมูลพื้นฐานคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน	11
แนวคิดการบริหารและพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน	19
รายงานแผนปฏิบัติการคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	32

## บทสรุปผู้บริหาร

.....

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ได้ทบทวนแผนกลยุทธ์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2566 – 2570 อยู่ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณระยะ 5 ปี (พ.ศ.2566-2570) โดยมหาวิทยาลัยได้ปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์เป็น “มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรมสังคมระดับแนวหน้าของประเทศภายในปี 2570” ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลุ่มอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ของกระทรวง อววน.กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมสังคม จากการปรับเปลี่ยนทิศทางของมหาวิทยาลัย คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนได้ตอบสนองนโยบายของมหาวิทยาลัยและได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ที่สอดคล้องและสอดคล้องกับมหาวิทยาลัยดังนี้ “เป็นองค์กรชั้นนำในการพัฒนากำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมและมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการในภาคใต้ ภายในปี 2570” ซึ่งมุ่งมั่นที่จะเป็นคณะชั้นนำทางด้านเกษตรใน 3 อันดับแรกของภาคใต้ โดย ส่งมอบคุณค่าผ่านพันธกิจหลัก 4 ด้าน ได้แก่

1. ผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมเกษตรและมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการเป็นผู้ประกอบการ
2. ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเกษตรที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
3. สร้างและยกระดับผู้ประกอบการด้านการเกษตร ด้วยผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในระดับประเทศ

วัตถุประสงค์ในการรายงานผลการดำเนินงานในแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงาน และเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารงานและงบประมาณให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในปีถัดไป

**สรุปผลการดำเนินงานแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน**  
**รายละเอียดดังนี้**

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัดตามแผนกลยุทธ์			ตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ			โครงการ/กิจกรรม			งบประมาณ		
	ตัวชี้วัดตามแผน	บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละบรรลุเป้าหมาย	ตัวชี้วัดตามแผน	บรรลุเป้าหมาย	ร้อยละบรรลุเป้าหมาย	จำนวน	ดำเนินการ	ร้อยละ	ตามแผน	เบิกจ่าย	ร้อยละการเบิกจ่าย
1. พัฒนาการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อผลิตกำลังคนให้มีทักษะในการสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและการเป็นผู้ประกอบการ	14	13	92.85	17	15	88.23	25	23	92	695,000	499,400	71.85
2. พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	7	7	100	8	7	87.50	13	11	84.61	95,000	52,000	54.73
3. บริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมเกษตร	8	8	100	9	9	100	11	10	90.90	115,000	93,000	80.86
4. มีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ	7	5	71.42	6	5	83.33	11	11	100	185,000	157,000	84.86
<b>รวม</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>91.66</b>	<b>40</b>	<b>36</b>	<b>90</b>	<b>61</b>	<b>56</b>	<b>91.80</b>	<b>1,090,000</b>	<b>801,400</b>	<b>73.52</b>

## ข้อมูลพื้นฐานคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ ก่อตั้งเป็นโครงการจัดตั้ง คณะเทคโนโลยีการเกษตร เมื่อปี พ.ศ.2540 มีวัตถุประสงค์เพื่อผลิตบุคลากรทางด้านเกษตรที่มีคุณภาพ และมีมาตรฐานทางวิชาการที่ตรงตามต้องการของผู้ใช้บัณฑิต ได้รับอนุมัติเป็นคณะเทคโนโลยีและการพัฒนา ชุมชน วันที่ 2 สิงหาคม 2546 มีที่ตั้ง ณ มหาวิทยาลัยทักษิณ ต.บ้านพร้าว อ.ป่าพะยอม จ.พัทลุง

### พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และวัฒนธรรม

<b>วิสัยทัศน์</b>	<p>“เป็นองค์กรชั้นนำในการพัฒนากำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมและมีทักษะการเป็น ผู้ประกอบการในภาคใต้ ภายในปี 2570”</p> <p><b>องค์กรชั้นนำ</b> หมายถึง คณะชั้นนำทางการเกษตรใน 2 อันดับแรกของภาคใต้ (คณะที่จัดการ เรียนการสอนด้านการเกษตรหลักสูตรระดับปริญญาตรี ในภาคใต้ มีจำนวน 12 คณะ)</p> <p><b>ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์</b></p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตด้านทักษะนวัตกรรมและทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</li><li>2) รางวัลด้านผู้ประกอบการและด้านนวัตกรรมสังคมของนิสิตและบัณฑิต</li><li>3) ผลงานวิจัยหรือนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์</li><li>4) ผลผลิตเกษตรที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริการวิชาการ</li><li>5) ผู้ประกอบการรายใหม่ที่เกิดจากการรับบริการวิชาการ</li></ol>
<b>พันธกิจ</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1.ผลิตกำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมเกษตรและมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ</li><li>2.ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเกษตรที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขัน</li><li>3.สร้างและยกระดับผู้ประกอบการด้านการเกษตร ด้วยผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขันในระดับประเทศ</li></ol>
<b>ค่านิยม</b>	รับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน เชี่ยวชาญเชิงปฏิบัติ สร้างประโยชน์ให้สังคม (เทคโนโลยี MAN)
<b>สมรรถนะหลัก</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. การจัดการศึกษาด้านเกษตรที่สร้างประสบการณ์ตรงให้กับผู้เรียนโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน</li><li>2. การแก้ไขปัญหาเชิงพื้นที่ด้วยองค์ความรู้/นวัตกรรมเกษตรของคณะ</li></ol>

### เปิดการเรียนการสอน 3 หลักสูตร

1. หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและพัฒนาชุมชน
2. หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตพืช
3. หลักสูตร วท.บ.สาขาวิชาสัตวศาสตร์

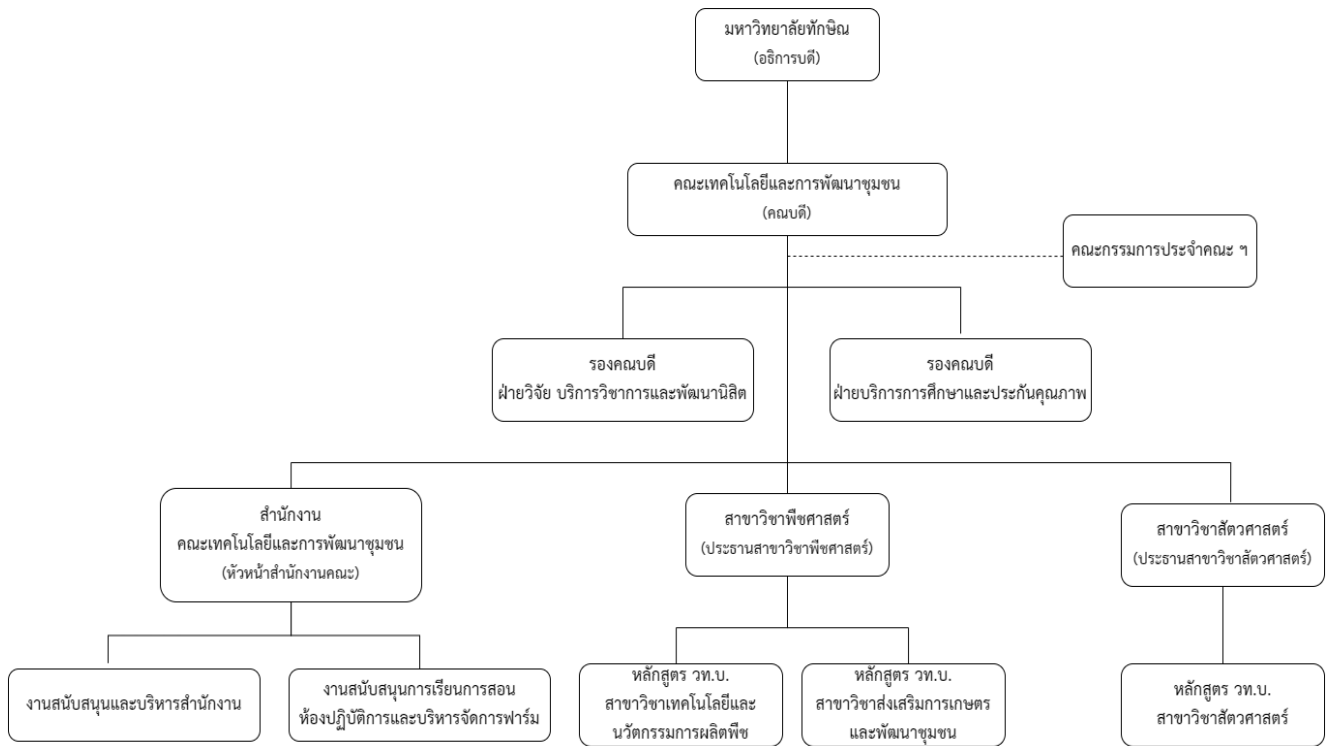
บุคลากร บุคลากรของคณะฯ มีจำนวน 31 คน

วุฒิการศึกษา	สายวิชาการ	สายสนับสนุน	ความก้าวหน้าทางวิชาชีพ
ป.เอก	12 (75.00%)	-	- ตำแหน่งทางวิชาการสายวิชาการ (คน) รศ. = 2 (12.50%) ผศ. = 6 (37.50%) อ. = 8 (50%) - ตำแหน่งวิชาการของสายสนับสนุน (คน) ชำนาญการ = 1 คน (9.09%) ปฏิบัติการ = 11 (91.66%) ปฏิบัติงาน = 3 (20%)
ป.โท	4 (25.00%)	3 (20%)	
ป.ตรี	-	9 (60%)	
ต่ำกว่า ป.ตรี	-	3 (20%)	
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>15</b>	

จำนวนนิสิต ประจำปีการศึกษา 2565

หลักสูตร	จำนวนนิสิต ประจำปีการศึกษา 2565					
	ปี 1	ปี 2	ปี 3	ปี 4	ปี 5	รวม
- วท.บ. สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและพัฒนาชุมชน	25	26	31	36	2	120
- วท.บ. สาขาวิชาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตพืช	7	20	19	21	1	7
- วท.บ. สาขาวิชาสัตวศาสตร์	25	29	43	39	1	137
<b>รวม</b>	<b>57</b>	<b>75</b>	<b>93</b>	<b>96</b>	<b>4</b>	<b>325</b>

# โครงสร้างองค์กร





## แนวคิดการบริหารและพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน

\*\*\*\*\*

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อเป็นทิศทางในการดำเนินงานของคณะ คือ “เป็นองค์กรชั้นนำในการพัฒนากำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมและมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการในภาคใต้ ภายในปี 2570” ซึ่งมุ่งมั่นที่จะเป็นคณะชั้นนำทางด้านเกษตรใน 2 อันดับแรกของภาคใต้ โดยส่งมอบคุณค่าผ่านพันธกิจหลัก 3 ด้าน ได้แก่

- 1.ผลิตกำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมเกษตรและมีทักษะการเป็นผู้ประกอบการ
- 2.ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมเกษตรที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน
- 3.สร้างและยกระดับผู้ประกอบการด้านการเกษตร ด้วยผลงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในระดับประเทศ นอกจากนี้ยังมีการบริหารงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์โดยใช้แผนกลยุทธ์และยึดหลักธรรมาภิบาล

โดยมีการดำเนินงานในแต่ละภารกิจ ดังนี้

### 1. พัฒนาคุณภาพกำลังคนด้านเกษตรที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูง

1) การพัฒนาและการปรับปรุงหลักสูตรที่ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมสังคมเกษตรและการเป็นผู้ประกอบการตามความต้องการของภาคเอกชน ชุมชน และสังคม เนื่องจากเทคโนโลยีทุกวันนี้มีการเปลี่ยนแปลงรวดเร็วมาก ดังนั้นการพัฒนาทางวิชาการจึงต้องมีความก้าวหน้าและทันสมัยจึงจะสามารถสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันของประเทศ และความต้องการใหม่ๆ ของสังคม นอกจากนี้จะต้องปรับปรุงหลักสูตรทุกหลักสูตรให้สอดคล้องกับเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2558 และให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานระดับชาติและระดับสากล และการจัดทำหลักสูตรประเภทประกาศนียบัตร (Non-Degree)

2) การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non-Degree) เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ

3) การพัฒนาการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นให้นิสิตมีทักษะในการคิด การวิเคราะห์ การสังเคราะห์ การคิดเชิงนวัตกรรม การมีทักษะผู้ประกอบการ และการมีทักษะการปฏิบัติโดยเลือกระบบการเรียนการสอนที่เหมาะสม เช่น ระบบ Problem based Learning ระบบ Project-based Learning ระบบ Active Learning และระบบสหกิจศึกษา (Cooperative Education) เป็นต้น และการจัดการเรียนการสอนให้นิสิตมีความรู้คู่คุณธรรม เป็นทั้งคนเก่งและคนดี

4) การปรับปรุงปัจจัยส่งเสริมการศึกษาให้มีมาตรฐานและเพียงพอแก่ความต้องการในการจัดการศึกษา เช่น ห้องเรียน ห้องวิจัย และห้องปฏิบัติการ รวมถึงสภาพแวดล้อมอื่น ๆ ของคณะสำหรับการจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ

5) การขยายความร่วมมือกับภาคเอกชน โดยเฉพาะความร่วมมือกับสถานประกอบการที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมสมัยใหม่ ในการส่งเสริมการเรียนการสอนในลักษณะร่วมผลิตระหว่าง สถาบันอุดมศึกษาและสถานประกอบการ (Cooperative and Work Integrated Education) เพื่อให้ นิสิตได้มีโอกาสในการสัมผัสเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการเพิ่มทักษะการปฏิบัติงาน ซึ่งจะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ของนิสิต

6) การส่งเสริมความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษและการใช้ระบบสารสนเทศ (IT) ของนิสิต เนื่องจากการทำงานและการใช้ชีวิตประจำวันของประชากรสมัยใหม่ทั่วโลก จึงจำเป็นต้องใช้ระบบสารสนเทศ

และการเรียนการสอนภาษาอังกฤษที่เน้นการใช้ประโยชน์ได้จริงในชีวิตประจำวัน เพื่อให้บัณฑิตมีทักษะในการใช้ภาษาอังกฤษด้วยความมั่นใจ

7) การสร้างระบบและกลไกการดึงดูดให้นักเรียนเข้ามาศึกษาต่อในคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนให้มากที่สุด

8) การส่งเสริมให้นักศึกษาเข้าแข่งขันทางวิชาการ เช่น การแข่งขันการสร้างธุรกิจ Start up เพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษาเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) และมีความมุ่งมั่นที่จะก้าวไปสู่ความสำเร็จ การแข่งขันทางวิชาการจะทำให้บัณฑิตรู้จักขีดความสามารถทางวิชาการของตน เมื่อเปรียบเทียบกับผู้อื่น และจะทำให้บัณฑิตมีเครือข่ายทางวิชาการที่อาจจะทำงานร่วมกันในอนาคต

9) การส่งเสริมกิจกรรมของสโมสรนิสิตของคณะทั้งทางวิชาการและทางสังคม ซึ่งจะกลไกสำคัญในการผลิตบัณฑิตให้เป็นคนดีทั้งใจและกาย

## 2. การเสริมสร้างความเป็นเลิศทางการวิจัยและการบริการวิชาการ

1) การจัดตั้งหน่วยวิจัย เพื่อเสริมสร้างบรรยากาศการวิจัย และขับเคลื่อนการวิจัย โดยบุคลากรสายวิชาการ เนื่องจากภารกิจหลักของสายวิชาการ นอกจากการจัดการเรียนการสอนแล้ว ยังต้องมีความโดดเด่น ในการวิจัยอีกด้วย โดยเฉพาะการเสริมสร้างให้เกิดบรรยากาศการวิจัยอย่างเข้มข้นในการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ หรือการสร้างสรรคนวัตกรรม เพื่อแก้ปัญหาทางสังคม

2) การส่งเสริมและการเตรียมความพร้อมในการจัดทำข้อเสนอการวิจัย (Research Proposals) เพื่อขอการสนับสนุนงบวิจัยจากแหล่งทุนวิจัยจากหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งจากภาครัฐ และภาคเอกชน การวิจัย นอกจากจะส่งเสริมการสร้างองค์ความรู้ใหม่ทั้งทางวิชาการและการผลิตแล้ว การวิจัยยังเป็นแหล่งที่มาที่สำคัญของรายได้ของคณะอีกด้วย ดังนั้นคณะฯ จึงต้องแสวงหากลยุทธ์ที่เหมาะสม เพื่อขยายโอกาสในการรับทุนวิจัยจากแหล่งต่าง ๆ ให้มากขึ้น

3) การส่งเสริมและพัฒนาขีดความสามารถในการให้บริการวิชาการแก่สังคม ทั้งในเรื่องการวิจัยเพื่อการแก้ไขปัญหาและการพัฒนาเทคโนโลยีด้านเกษตร และการให้บริการการฝึกอบรมเพื่อการพัฒนาบุคลากรทั้งของภาครัฐและภาคเอกชนให้มีขีดความสามารถในการแข่งขัน เสริมสร้างศักยภาพ ชุมชน การพัฒนาเศรษฐกิจ และการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เป็นต้น

## 3. การพัฒนาบุคลากรของคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน

เนื่องจากคุณภาพของคณะขึ้นอยู่กับคุณภาพของบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุนเป็นสำคัญ ดังนั้นการส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพบุคลากรจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง เพราะจะส่งเสริมให้ภารกิจของ คณะฯ สมฤทธิ์ผล จึงได้มีแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของคณะ ดังนี้

1) การส่งเสริมให้สายวิชาการพัฒนาตำแหน่งทางวิชาการให้สูงขึ้น ตำแหน่งวิชาการจะเป็นหลักประกันว่าคณาจารย์ของคณะมีความรู้และความถนัดทางวิชาการสูง ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่สำคัญในเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของคณะในอนาคต

2) การส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้และความก้าวหน้าทางวิชาการ เพื่อให้มีความรู้ที่ทันสมัยและเชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ

3) การส่งเสริมให้บุคลากรสายสนับสนุนพัฒนาความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ทุกระดับ ทั้งนี้เพื่อความก้าวหน้าในสายงานของบุคลากร และการมีความรู้และมีความชำนาญในหน้าที่ของตน การสร้าง

ผลงานหรือนวัตกรรมที่สามารถแก้ไขปัญหาในงานหรือปรับปรุงงานให้ดียิ่งขึ้น เพิ่มขีดความสามารถ ในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

#### 4. การเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารให้เป็นคณะที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization)

เพื่อให้คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง (High Performance Organization) จึงต้องเสริมสร้างและส่งเสริมการบริหารให้มีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) การส่งเสริมและพัฒนาการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ปัจจุบันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีความก้าวหน้ามาก จึงควรเลือกสรรระบบที่เหมาะสมมาใช้เพื่อเพิ่มสมรรถนะและขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

2) การส่งเสริมและกำกับระบบและกระบวนการประกันคุณภาพระดับคณะตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education criteria for Performance Excellence, EdPEX) และ ระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA ให้มีประสิทธิภาพ โดยผลการประกันคุณภาพต้องอยู่ในระดับที่เป็นที่ยอมรับ เพื่อให้เป็นที่เชื่อถือได้ว่าคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนเป็นองค์กรแห่งคุณภาพตามมาตรฐานสากล

3) การเสริมสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์ทางวิชาการกับมหาวิทยาลัยต่าง ๆ องค์กรภาครัฐ และ เอกชน และชุมชน เพื่อร่วมกันพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าทั้งด้านการจัดการศึกษา การวิจัย และการบริการ วิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม

4) การใช้หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม (Participative Management) เป็นกลไกสำคัญในการเสริมสร้างพลังความสามัคคีขององค์กร เพื่อขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายของคณะฯ

5) การส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมเพื่อหารายได้โดยการเพิ่มรายได้จากฐานทรัพยากร ของคณะที่มาจากการให้บริการการเรียนการสอน งานวิจัย และการบริการวิชาการ หรือจากลิขสิทธิ์ หรือสิทธิบัตร จากผลงานการวิจัยของคณะ

สรุปการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1** : พัฒนาการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพเพื่อผลิตกำลังคนให้มีทักษะในการสร้างนวัตกรรมด้านการเกษตรและการเป็นผู้ประกอบการ

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives)** : พัฒนาการจัดการการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนภาคการเกษตรให้มีความรู้ และทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ (SC1,SC2,SA1,SA2,SO1,SO3)

**เป้าประสงค์หลัก (Goal)** : พัฒนากำลังคนที่มีสมรรถนะ ในการสร้างนวัตกรรม และการเป็นผู้ประกอบการ

**ผู้รับผิดชอบ** : รองคณบดีฝ่ายบริการการศึกษาและพัฒนานิสิต ประธานหลักสูตร นักวิชาการ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
<b>กลยุทธ์ 1.1</b> สร้าง/พัฒนาหลักสูตร/ชุดวิชา Non-degree เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคมทางการเกษตร/ทักษะการเป็นผู้ประกอบการรองรับกำลังคนทุกช่วงวัย	1.จำนวนระบบการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคม (non degree/pre degree)	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	1. เปิดรับสมัครนิสิตในหลักสูตรประกาศนียบัตรเทคโนโลยีและนวัตกรรมเกษตร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	120,000	-
	2. จำนวนระบบการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ (non degree/pre degree)	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	2. เปิดรับสมัครนิสิตในหลักสูตรประกาศนียบัตรการพัฒนาคุณภาพผลผลิตภายใต้มาตรฐานสินค้าเกษตร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	120,000	120,000

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
กลยุทธ์ 1.2 ส่งเสริมการจัดการศึกษาโดยใช้ชุมชน สถานประกอบการ ภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรมเป็นแหล่งเรียนรู้	3. ร้อยละของรายวิชาปี 3-4 ของหลักสูตรที่มีการเรียนรู้หรือปฏิบัติงานร่วมกับชุมชน ภาครัฐ หรือเอกชน (ไม่นับรวมรายวิชาสัมมนา)	ร้อยละ 60	ร้อยละ 68	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	3. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการจัดกิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	4. จำนวนชุมชนที่ได้รับการถ่ายทอดองค์ความรู้หรือนวัตกรรมจากการจัดการเรียนการสอน	2 ชุมชน	6 ชุมชน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	4. โครงการส่งเสริมให้นิสิตได้เรียนรู้ในสถานการณ์จริง (ฝึกงาน สหกิจศึกษา เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน)	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	70,000	67,000
					5. กิจกรรมจัดการเรียนการสอนร่วมกับชุมชน สถานประกอบการ ภาครัฐ หรือเอกชน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	150,000	125,000
กลยุทธ์ 1.3 สนับสนุนและพัฒนาขีดความสามารถของนิสิตให้มีทักษะในการผลิตผลงานวิชาการ และมีสมรรถนะทางด้านนวัตกรรม สังคมและการเป็นผู้ประกอบการ	5. ร้อยละนิสิตหรือบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ (TSU09)	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20.83	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	6. ปรับปรุงกระบวนการและวิธีการจัดการเรียนการสอนและรายวิชาที่เน้นการสร้างนวัตกรรม เช่น ปัญหาพิเศษ สหกิจศึกษา เตรียมสหกิจศึกษา	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	6. ร้อยละนิสิตหรือบัณฑิตมีผลงานนวัตกรรมสังคม (TSU09)	ร้อยละ 1.60	ร้อยละ 16.66	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย	7. โครงการพัฒนานิสิตให้มีความคิดริเริ่มในการสร้าง	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ	20,000	10,000

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
				<input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	นวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการ (Start up, ยูวเกษตรกร)	<input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ		
	7. คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตด้านทักษะนวัตกรรม	4.40 คะแนน	4.57 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	8. สร้างระบบกลไกการติดตามและส่งเสริมบัณฑิตให้สร้างนวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ		
	8. คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตด้านทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	4.40 คะแนน	4.57 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	9. สร้างระบบและกลไกสนับสนุนเพื่อผลักดันนิสิตหรือบัณฑิตเข้าประกวดผลงานด้านนวัตกรรมสังคมและการเป็นประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	9. ร้อยละนิสิตหรือบัณฑิตได้รับรางวัลด้านผู้ประกอบการ (บัณฑิตไม่เกิน 5 ปี)	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 42.39	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	10. สร้างโอกาสและระบบนิเวศให้นิสิตและบัณฑิตฝึกทักษะการผลิตนวัตกรรมสังคม	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	10. ร้อยละนิสิตหรือบัณฑิตได้รับรางวัลด้านนวัตกรรมสังคม (บัณฑิตไม่เกิน 5 ปี)	ร้อยละ 1.00	ร้อยละ 41.05	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	11. สร้างโอกาสและระบบให้นิสิตและบัณฑิตฝึกทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
	11. คะแนนความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต (TSU08)	4.28 คะแนน	4.30 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	12. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อพัฒนานิสิตหรือบัณฑิตให้สร้างนวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					13. โครงการสนับสนุนรางวัลให้กับนิสิตที่ได้รับรางวัลผลงานนวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	10,000	-
<b>กลยุทธ์ 1.4</b> พัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรให้ผ่านเกณฑ์คุณภาพในระดับสากล	12. ผลการประเมินหลักสูตรตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากล AUN-QA	3.25 คะแนน	3.29 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	14. การบริหารจัดการหลักสูตรให้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากล AUN-QA	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
<b>กลยุทธ์ 1.5</b> พัฒนาระบบประชาสัมพันธ์เชิงรุกและสร้างแรงจูงใจให้ผู้สนใจเข้าศึกษาต่อ	13. ร้อยละนิสิตใหม่ สาขาวิชาเทคโนโลยีและนวัตกรรมการผลิตพืช	ร้อยละ 60	ร้อยละ 52.50	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	15. กิจกรรมประชาสัมพันธ์หลักสูตร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	90,000	89,400
	14. ร้อยละนิสิตใหม่ สาขาวิชาส่งเสริมการเกษตรและพัฒนาชุมชน	ร้อยละ 70	ร้อยละ 75	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	16. โครงการปรับปรุงเว็บไซต์	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	30,000	28,000



กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
15. ร้อยละนิสิตใหม่ สาขาวิชาสัตวศาสตร์	ร้อยละ 70	ร้อยละ 90	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	17. โครงการพัฒนาระบบและกลไกการแนะแนวและรับสมัครเชิงรุก	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-	
				18 โครงการรับฟังเสียงจากนักเรียนกลุ่มเป้าหมายอย่างเป็นระบบ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	5,000	-	
				19. โครงการสร้างแบรนด์ของคณะ	<input type="checkbox"/> ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-	
				20. โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงเรียนกลุ่มเป้าหมาย	<input type="checkbox"/> ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-	
				21. กิจกรรมจัดหาทุนทุนการศึกษาให้กับนิสิต	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	50,000	50,000	

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
กลยุทธ์ 1.6 พัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนสู่มาตรฐานระดับนานาชาติบนฐานท้องถิ่น	16.จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยน/นิสิตสหกิจศึกษาและฝึกงานกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในต่างประเทศ (TSU27)	2 คน	2 คน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	22. โครงการพัฒนาทักษะภาษาต่างประเทศให้แก่บุคลากรและนิสิตเพื่อเตรียมความพร้อมไปสู่สากล	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	15,000	5,000
	17.ร้อยละผลงานวิชาการของนิสิตที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ (TSU29)	ร้อยละ 0.28	-	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	23.โครงการนิสิตแลกเปลี่ยน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	15,000	5,000
					24. โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศให้ได้มาตรฐานระดับสากล	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					25. โครงการเตรียมความพร้อมทางด้านทักษะสากลในการเข้าร่วมกิจกรรมในระดับนานาชาติ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน**

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective) :** พัฒนางานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (SC3,,SA1,SA2,SO3)

**เป้าประสงค์ (Goal) :** เพิ่มศักยภาพการวิจัยพื้นฐานเพื่อรองรับการสร้างนวัตกรรมใหม่ และพัฒนางานวิจัยนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านเศรษฐกิจ และยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน

**ผู้รับผิดชอบ** รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และพัฒนานิสิต /เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานวิจัยและบริการวิชาการ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
<b>กลยุทธ์ 2.1</b> พัฒนาระบบและกลไก เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมสังคม พร้อมทั้งพัฒนาความร่วมมือทางด้านการวิจัยกับภาครัฐ เอกชน ธุรกิจหรืออุตสาหกรรมเพื่อตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	1. ร้อยละผลงานวิจัยที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม (TSU12)	ร้อยละ 52	ร้อยละ 60	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	1. การพัฒนาโครงการ/ชุดโครงการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	2. จำนวนโครงการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	2. โครงการสนับสนุน ส่งเสริมการค้นหาและพัฒนาโจทย์วิจัยจากชุมชนที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	5,000	--
					3. พัฒนาโครงการ/ชุดโครงการวิจัยที่พัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
					4. สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการพัฒนาผู้ประกอบการและการสร้างนวัตกรรมกับมหาวิทยาลัยอื่น องค์กรภาครัฐ ภาคเอกชน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	50,000	27,500
<b>กลยุทธ์ 2.2</b> พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัย/นวัตกรรมสังคม/อนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร ยกระดับคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	3. เงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (ลบ.) (TSU14)	8.05 ลบ.	9.44 ลบ.	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	5. โครงการจัดทำ proposal bank งานวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนต่าง ๆ	<input type="checkbox"/> ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					6. โครงการนักวิจัยพบแหล่งทุน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					7. โครงการวิพากษ์แผนงานวิจัยเพื่อให้สอดคล้องกับแหล่งทุน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	4. จำนวนอนุสิทธิบัตร/สิทธิบัตร (TSU15) (นับปีที่ได้รับ)	1 เรื่อง	1 เรื่อง	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	8. โครงการพัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการขออนุสิทธิบัตรและสิทธิบัตร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
5. ร้อยละผลงานวิจัยที่เผยแพร่ในระดับชาติ (TSU11)	ร้อยละ 82	ร้อยละ 50	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	9. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ	25,000	16,500	

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ร้อยละ	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	ตามแผน	เบิกจ่าย
					แพรและอาจอิงในระดับชาติและระดับนานาชาติ	<input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ		
	6. ร้อยละผลงานวิจัยที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (TSU11)	ร้อยละ 40	ร้อยละ 46.66	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	10. โครงการสนับสนุนการนำเสนอผลงาน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	7. ร้อยละผลงานวิจัยที่ได้รับการอ้างอิงต่อจำนวนอาจารย์ประจำ (TSU13)	255	ร้อยละ 340	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	11. โครงการสนับสนุนงบประมาณในการตีพิมพ์ หรือการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	15,000	8,000
กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยเชิงพาณิชย์	8. ร้อยละผลงานวิจัย/นวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	38.50	ร้อยละ 60	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	12. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยที่ครบวงจรจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Research Value Chain) ด้วยการวิจัยแบบ demand-driven และผลักดันให้เกิดการวิจัยที่ผลลัพธ์ที่งานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					13. การสร้างโอกาสและความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย หรือผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยในทุกระดับ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : บริการวิชาการเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมเกษตร**

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objective) :** พัฒนาระบบและกลไก เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการบริการวิชาการที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมเกษตร

(SC3,SC4,SA1,SA2,SO3)

**เป้าประสงค์ (Goal) :** เป็นหน่วยบริการวิชาการที่สามารถแก้ไขปัญหาด้วยผลงานวิจัยและนวัตกรรม และพัฒนาการเป็นผู้ประกอบการ เพื่อยกระดับเศรษฐกิจและสังคม

**ผู้รับผิดชอบ** รองคณบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และพัฒนานิสิต เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานวิจัยและบริการวิชาการ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
กลยุทธ์ 3.1 พัฒนาระบบและกลไกการขอรับสนับสนุนงบประมาณบริการวิชาการจากแหล่งทุนภายนอก	1. จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก ลบ. (TSU18)	0.95 ลบ.	1.67 ลบ.	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	1. วางระบบและกลไกสนับสนุนการออกแบบโครงการบริการวิชาการเพื่อขอรับงบประมาณจากภายนอก	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	2. ร้อยละงบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (TSU16)	ร้อยละ 26	41.64	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	2. โครงการจัดทำ proposal bank งานบริการวิชาการเพื่อขอรับการสนับสนุนจากแหล่งทุนต่าง ๆ	<input type="checkbox"/> ดำเนินการ <input checked="" type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	3. ร้อยละงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (TSU14)	ร้อยละ 5	12.52	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	3. พัฒนาโครงการ/ชุดโครงการบริการวิชาการที่ตอบโจทย์การพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					4. พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการบริการวิชาการที่ตอบโจทย์ผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ เพื่อขอรับสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	5,000	-

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
กลยุทธ์ 3.2 พัฒนา ศักยภาพบุคลากรให้ สามารถบริการวิชาการที่ ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม หรือการเป็นผู้ประกอบการ และยกระดับคุณภาพชีวิตใน ชุมชนและเพิ่มขีด ความสามารถในการแข่งขัน	4. ร้อยละบุคลากรแลกเปลี่ยน ความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (TSU21)	ร้อยละ 44	ร้อยละ 53.33	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ เป้าหมาย	5. พัฒนาระบบและกลไก สนับสนุนการบริการวิชาการและ การเพิ่มขีดความสามารถ บุคลากร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					6. โครงการพัฒนาระบบและ กลไกการบริการวิชาการ/ระบบ มาตรฐานการบริการวิชาการ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	10,000	3,000
	5. จำนวนชนิดผลผลิตเกษตรหรือ บริการที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่ม จากการบริการวิชาการ (TSU19)	6 ชนิด	11 ชนิด	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ เป้าหมาย	7. พัฒนาระบบและกลไก สนับสนุนการบริการวิชาการเพื่อ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลผลิต หรือบริการเกษตรในชุมชน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
กลยุทธ์ 3.3 ส่งเสริมให้มี หลักสูตรต่อเนื่องและการ บริการวิชาการเพื่อชุมชน และการหารายได้	6. รายได้ที่ได้รับจากการบริการ วิชาการ (ลบ.)	1 ลบ.	1.05 ลบ.	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุ เป้าหมาย	8. พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น - โครงการค่าย นักวิทยาศาสตร์เกษตร	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	50,000	75,000
					9. พัฒนาระบบบริการวิชาการ เพื่อชุมชนและการหารายได้ -หลักสูตรระยะสั้น -การร่ววิเคราะห์สารพิษ ในผลผลิต ดิน และน้ำ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการ ดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	30,000	-

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
กลยุทธ์ 3.4 พัฒนาความร่วมมือทางด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรือ อุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมของผู้ประกอบการหรือการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่และผู้ประกอบการรายใหม่และสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน	7. ร้อยละความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมของหน่วยงาน (TSU22)	ร้อยละ 25	ร้อยละ 56.25	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	10. สร้างความร่วมมือกับภาครัฐ/เอกชนเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ/สร้างนวัตกรรมสังคม	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	20,000	15,000
	8. จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่หรือผลิตภัณฑ์ใหม่ที่พัฒนาจากการบริการวิชาการของคณะ (สะสม)	ร้อยละ 5	ร้อยละ 8.25	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	11. พัฒนาระบบและกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการใหม่	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	9. ชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ	ร้อยละ 5	ร้อยละ 8.25	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย				



**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 :** มีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ

**วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic Objectives) :** พัฒนาระบบบริหารจัดการตามเกณฑ์ EdPEx ที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและมีธรรมาภิบาล (SC5,SO2

**เป้าประสงค์หลัก Goal :** มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ EdPEx ควบคู่กับการสร้างความสุขให้แก่บุคลากร การบริหารตามหลักธรรมาภิบาล และการสร้างความยั่งยืน

**ผู้รับผิดชอบ** คณบดี หัวหน้าสำนักงาน บุคลากรสายสนับสนุน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
<b>กลยุทธ์ 4.1</b> พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	1. คะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงาน ITA (TSU38)	93 คะแนน	88.10	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	1. โครงการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินงาน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการ ให้มีความโปร่งใส	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
<b>กลยุทธ์ 4.2</b> พัฒนาการบริหารจัดการตามเกณฑ์ EdPEx	2. คะแนนผลการประเมิน EdPEx ของ สป.อว. (TSU36)	200 คะแนน	203 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	3. โครงการพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์ EdPEx เพื่อขับเคลื่อนคุณภาพสู่ระดับ 200 คะแนน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	60,000	57,500
					4. สมัครงานเข้าร่วมโครงการ EdPex 200 ของ สป.อว.	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
<b>กลยุทธ์ 4.3</b> สร้างความยั่งยืนทางการเงิน โดยเพิ่มช่องทางการแสวงหารายได้และลดค่าใช้จ่าย	3. รายได้อื่นนอกจากค่าธรรมเนียมการศึกษา (TSU35)	7.18 ลบ.	8.25 ลบ.	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	5. สร้างระบบและกลไกสนับสนุนการหารายได้อื่น - โครงการเงินทุนหมุนเวียน - โครงการมหาวิทยาลัยทักษิณ - งานเกษตรแฟร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ - โครงการค่านักวิทยาศาสตร์เกษตร - กิจกรรมร่วบวิเคราะห์ปริมาณสารพิษ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
<b>กลยุทธ์ 4.4</b> การพัฒนาองค์กรไปสู่ Digital Faculty	4. จำนวนระบบ IT หรือนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของคณะ (สะสม)	2 ฐาน	3 ฐาน	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	6. โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการบริหารจัดการของคณะ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	30,000	15,000
					7. การพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงกันได้	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
					8. พัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนแบบ Non-degree	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดที่สำคัญ	การดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566			โครงการ/กิจกรรม		งบประมาณ	
		เป้าหมาย	ผล	ดำเนินการ	โครงการ/กิจกรรม	ดำเนินการ	เบิกจ่าย	ร้อยละ
<b>กลยุทธ์ 4.5</b> การพัฒนาบุคลากรให้มีสมรรถนะที่ตอบสนองวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีความก้าวหน้าในตำแหน่งทางวิชาการและอยู่ในองค์กรอย่างมีความสุข	5. ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล ระดับชาติ (TSU34)	ร้อยละ 15	ร้อยละ 6.6	<input type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input checked="" type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	9. โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	-	-
	6. คะแนนความผูกพันของบุคลากร	4.16	4.20	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	10. โครงการเสริมสร้างองค์กรแห่งความสุข	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	5,000	-
	7. คะแนนดัชนีความสุข มิติที่ 9 Happy Work life	70	73.93	<input checked="" type="checkbox"/> บรรลุเป้าหมาย <input type="checkbox"/> ไม่บรรลุเป้าหมาย	11. โครงการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน	<input checked="" type="checkbox"/> ดำเนินการ <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างการดำเนินการ <input type="checkbox"/> ยังไม่ดำเนินการ	90,000	84,500

## ปัญหาและอุปสรรค จากดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ดังนี้

1. การพัฒนานิสิตให้เป็นที่ยอมรับของตลาดแรงงานยังน้อย
2. บางหลักสูตรฯ การรับสมัครนักเรียนศึกษาต่อน้อยกว่า 80% ของแผน
3. การเปิดหลักสูตร Non-degree ไม่มีผู้สนใจเข้าศึกษาต่อ
4. จำนวนผลงานวิชาการของนิสิตที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติมีน้อย
5. ควรมีการส่งเสริมให้มินิสิตแลกเปลี่ยน/นิสิตสหกิจศึกษาและฝึกงานกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในต่างประเทศ
6. อาจารย์ที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติยังมีน้อย

## แนวทางแก้ไขปัญหาและข้อเสนอแนะ

1. สร้างเครือข่ายกับผู้ประกอบการฯ เพื่อให้หลักสูตรผลิตบัณฑิตที่เป็นที่ต้องการของตลาดแรงงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนอาจารย์และนิสิต ให้มีการนำเสนอผลงานทางวิชาการมากยิ่งขึ้น
3. ส่งเสริมและสนับสนุนนิสิตและบัณฑิต ให้เป็นผู้ประกอบการหรือสร้างนวัตกรรมการเกษตรมากยิ่งขึ้น โดยส่งผลงานนิสิตเข้าร่วมแข่งขัน Star up มากยิ่งขึ้น
4. ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณสำหรับอาจารย์ที่ได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ

## การกำกับและติดตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการ

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ได้กำหนดระบบและกลไกกำกับติดตาม ประเมินผล แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ.2566-2570 และแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ดังนี้

1. กำหนดผู้รับผิดชอบหลักการดำเนินงานแต่ละยุทธศาสตร์
2. การแปลงแผนกลยุทธ์สู่แผนปฏิบัติการประจำปี และมอบหมายผู้รับผิดชอบดำเนินการ
3. กำกับติดตามโดยคณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน
4. รวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาวิเคราะห์และสรุปผลการประเมินแผนฯ โดยมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามรอบระยะเวลาที่กำหนด
5. เสนอผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด ผลการบรรลุค่าเป้าหมายตามแผน ผ่านที่ประชุม คณะกรรมการประจำคณะเพื่อพิจารณาเสนอแนะ กรณีที่ผลการดำเนินงานไม่บรรลุเป้าหมาย เพื่อพิจารณา ปรับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการประจำปี และพิจารณาปรับระบบงานและกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดมาตรการหรือแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานให้ดีขึ้น

สำหรับรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของคณะฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566 ฉบับนี้ จะทำให้ทราบผลการดำเนินงานทั้งปี เพื่อให้ในปีถัดไปคณะฯ นำมาทบทวนและให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้มากที่สุด และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์เกิดผลลัพธ์และผลสัมฤทธิ์ และเพื่อการพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนต่อไป